



V Pardubicích, dne 9.6.2006

Vážení akcionáři,

představenstvo společnosti Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s. (dále jen VAK) rozhodlo na svém mimořádném jednání ze dne 7.6.2006 seznámit akcionáře společnosti se závěry z ekonomického rozboru do r. 2016 zpracovaného s cílem modelovat základní ekonomické souvislosti vyvolané plánovanými investicemi a to formou 3 názorných grafů uvedených v příloze tohoto dopisu. Zásadní vliv na aktuálně činěná rozhodnutí mají zejména dvě plánované strategické investiční akce a to:

- 1) nákup Biologické čistírny odpadních vod v Pardubicích-Semtíně (dále BČOV) za cenu Kč 485 mil. (1. splátka Kč 285 mil. + dále roční výdaje Kč 10 mil. po zohlednění zápočtů se SYNTHESIA a.s. z titulu inkasa nájemného). S BČOV výdajově dále souvisí povinnost realizovat její rekonstrukci za cenu cca Kč 353 mil. (očekávaná dotace cca Kč 160 mil.). Rekonstrukci čističky musí její vlastník uskutečnit v souladu s příslušným vodoprávním rozhodnutím vycházejícím ze závazků ČR vůči EU do konce roku 2009. Pořízení BČOV je zejména z dlouhodobého pohledu zásadním rozhodnutím, které umožňuje VAK získat do svého majetku strategickou čističku a zbavit se závislosti na SYNTHESIA a.s.
- 2) projekt Labe-Loučná v ceně cca Kč 640 mil. při očekávané výši dotaci cca Kč 400 mil., který dává kanalizační soustavě nové kapacitní možnosti.

Je tedy zřejmé, že VAK do roku 2009 jen na 2 výše uvedené strategické investice potřebuje úvěrové zdroje ve výši  $Kč\ 285 + (353-160) + (640-400) = 718$  mil. Vzhledem k nulovým volným disponibilním zdrojům je na tyto investice nutné poptávat úvěrové zdroje v plné výši a platit příslušné úroky, vše nutně s dopadem do stále se zvyšující ceny vodného a stočné.

Trvalým cílem smíšeného VAK je vedle investiční politiky též zajišťování provozování vodovodní a kanalizační soustavy. V této oblasti plní společnost své hlavní úkoly a to zajištění dodávek pitné vody a odkanalizování regionu při dodržení odpovídajících cen V+S při zlepšování ekologických parametrů životního prostředí. Z ekonomického pohledu se společnost daří dlouhodobě hospodařit s vyrovnanými zdroji při mírném zisku. Vzhledem k opravám potřebným pro udržení provozní schopnosti vodovodní a kanalizační sítě a investiční politice však nepracuje s finanční rezervou, naopak v některých obdobích využívá k financování provozu bankovní úvěr v rozsahu cca 15 mil. Kč. Smíšený VAK bude v budoucnu schopen jen velmi obtížně jako samostatná společnost vzhledem ke svým možnostem a velikosti účinně čelit trendu rostoucích cen všech

vstupů, které jsou mnohdy výrazně nad úroveň inflace a to i díky rozhodnutí o přidělení dotace na Labe – Loučná, kdy se VAK zavazuje nezvyšovat cenu V+S o více jak 3% nad úroveň inflace. Růst provozních nákladů bez možnosti účinné eliminace tak dále při mírném růstu ceny V+S znamená nutnost snižovat rozsah oprav a investic

S ohledem na očekávaný výše naznačený vývoj rozhodlo představenstvo VAK již v roce 2003 o vyhlášení poptávkové řízení na strategického partnera, jehož vítězem se v červnu 2004 stala společnost VEOLIA VODA ČR a.s., která ve své nabídce provozovat vodovodní a kanalizační síť v majetku VAK nejvíce zohlednila nutnost financování koupě a rekonstrukce čističky.

Představenstvo též s ohledem na výše uvedené proto konstatuje, že pro provozování společnosti VAK doporučuje akcionářům schválit rozdělení společnosti na majetkovou

a provozní a dále doporučuje akcionářům schválit prodej provozních aktiv za cenu a to na valné hromadě s datem konání dne 22.6.2006. Protože společnosti SYNTHESIA a.s. byla reálně připravena prodat BČOV až v březnu 2006 nebylo možné tato obě vzájemně provázaná strategická rozhodnutí učinit dříve.

Ke spolupráci se strategickým partnerem představenstvo konstatuje, že dynamický vývoj v přesunu řízení firemních procesů do centrál sídlících v evropských metropolích, technologický pokrok ve způsobu používání nových materiálů, schopnosti komunikačních, měřicích, monitorovacích a diagnostických zařízení a nutnost firem orientovat se výhradně na efektivnost a rentabilitu díky oborové specializaci proniká razantně též do vodárenského oboru. Přestože jsou tedy smíšené vodárenské společnosti regionálním monopolním poskytovatelem služeb souvisejících s dodávkou a odkanalizováním občanů i firem, ukazuje se jako efektivní přenechat provozování společnosti specializované firmě, která je zárukou odborné péče a kvalitních služeb.

Takové firmy navíc díky výrazným celosvětovým obchodním kontraktům, díky spolupráci a postavení na trhu v ČR a díky možnosti optimalizovat trvalý počet potřebných zaměstnanců umějí fungovat provozně výrazně levněji.

Hlavní přínosy strategického partnerství lze shrnout takto:

- příjem z prodeje provozních aktiv umožní stabilizovat růst ceny V+S, protože přímo snižuje nutnou výši potřebných úvěrů,
- nabídka 400 mil. nájemného placeného předem vhodnou formou umožňuje překlenout možné časové nesoulady v hrazení investice a čerpání průběžných záloh z přiznaných dotací nebo umožňuje přímo snižovat potřebné úvěrové zdroje,
- nižší celkový objem potřebných úvěrů pro VAK zlevňuje hodnotu peněz, protože VAK při menší úvěrové potřebě dostane díky nižšímu riziku pro banku lepší úroky,
- nájemné jako vlastní zdroj pro financování investic v podobě peněz na účtech VAK,
- o ceně vodného a stočného bude rozhodovat VAK, tedy majitel vodárenské infrastruktury,
- všem občanům-odběratelům VAK je garantována jednotná a solidární cena vodného a stočného,
- výrazná orientace na zákaznickou společnost díky aplikaci zkušeností a pracovních postupů celosvětově působící vodárenské firmy (vzdělávací vodárenské programy, kvalifikace zaměstnanců s důrazem na komunikaci s klientem, apod. ),
- splátky i úroky úvěrů na nákup strategické čističky budou hrazeny z pronájmu čističky,
- spolupráce při získávání dotací ze státních a evropských fondů na rozvoj a modernizaci kanalizační a vodovodní sítě,
- závazek provozní společnosti převzít v celém rozsahu smluvní závazky, které má VAK s městy a obcemi na provozování jejich vodovodů a kanalizací a zachování možnosti převodu tohoto majetku formou nepeněžitěho vkladu do VAK,
- investice VAK nezatíží rozpočty měst a obcí a to ani formu ručitelského prohlášení.

## ZÁVĚR:

Představenstvo společnosti Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s. konstatuje, že pro stabilní vývoj ceny vodného a stočného, pro zabezpečení rozvoje investiční politiky VAK, pro zachování zadluženosti společnosti na přijatelné úrovni a pro zvyšování úrovně služeb občanům díky rozvoji sítí a rozvoji souvisejících služeb je vhodné využít nabídky strategického partnera - společnosti VEOLIA VODA ČESKÁ REPUBLIKA a.s. a na valné hromadě odsouhlasit uzavření Smlouvy o prodeji části podniku a Smlouvy o nájmu a provozování vodárenské infrastruktury.

### Přílohy:

- 1) očekávaný vývoj odpisů do r. 2016
- 2) očekávaný vývoj vodného a stočného do r. 2016
- 3) očekávaný vývoj hospodářského výsledku do r. 2016

.....  
Ing. Michal Koláček  
předseda představenstva  
a.s. Vodovody a kanalizace Pardubice