



SOVAK

ČASOPIS OBORU VODOVODŮ A KANALIZACÍ

Z OBSAHU:

ESRI a GEOM – sedm let moderního Geografického informačního systému na zlínské vodárně

Ve Zlíně nejde o cenu či kvalitu vody – rozhovor s Ing. Svatoplukem Březíkem, předsedou představenstva VaK Zlín, a. s.

Inspirace z letošní konference SOVAK ČR Provoz vodovodů a kanalizací

Nové technologie pro odstranění dusičnanů ze zemědělských smyvů

Metodika hodnocení technického stavu vodárenské infrastruktury

Termochemické zpracování čistírenských kalů

Úprava vody Klečůvka. Vodovody a kanalizace Zlín, a. s.



Ve Zlíně nejde o cenu či kvalitu vody

Rozhovor s Ing. Svatoplukem Březíkem, předsedou představenstva společnosti Vodovody a kanalizace Zlín, a. s.

Polovina České republiky funguje v režimu provozního modelu. Existuje region, kde by byla taková situace, jako je u vás ve Zlíně?

Domnívám se, že nikoli. Zlín je specifický, protože je dlouhodobě zatížen zejména třinácti soudními spory ze strany vlastních akcionářů, které trvají už více než 10 let, trestními oznámeními a obstrukcemi. Ale ono to není jen o soudech, je to také o penězích, o nákladech. Podle mého odhadu soudní spory už stály přes 40 milionů korun! Nejhorší na tom ale je ta destrukce. Nikdo zatím nepřišel se seriózním návrhem, řešením. Stále jen dokola to stejné – překonané nebo zastaralé informace, bez souvislostí, znalostí, neustálá kritika a komplikace provozu, bez reálné snahy něco pro vodárenství v regionu udělat. To bych chtěl změnit, protože se chceme soustředit na to hlavní. A tím je péče o vodu a vodárenství v našem regionu.



Ing. Svatopluk Březík

Nejdříve výměny v představenstvu, pak dvě valné hromady za sebou. Za 10 měsíců je VaK Zlín vzhůru nohama. Co se to ve Vaku Zlín děje?

S VaKem jsme hodně pohnuli, takže stojí více a více pevně na zemi. Zásadní motto všeho je změna. Hlavní akcionář, statutární město Zlín, začal tím, že vyměnil své tři zástupce v představenstvu VaK a očekával změnu v komunikaci, přístupu k informovanosti akcionářů i veřejnosti, změnu ve způsobu řízení a hledání řešení, jak VaK vyvést ze složité situace. Takže na první valné hromadě následovala zásadní obměna orgánů, abychom se „odstříhli od minu-

lostí“. No a potom množství každodenní práce, krok za krokem. Vytyčili jsme si několik úkolů, na kterých pracujeme.

Pane předsedo, čím už jste začali?

Když do lodi teče z mnoha stran, těžko se stanovují priority. V každém případě jsme věděli, že vše potřebuje svůj čas a je nezbytné postupovat systematicky.

1. Samozřejmě běžná manažerská optimalizace prostředí, kdy jsme například změnou financování ušetřili 750 tis. korun ročně. Mimořádně VaK je normálně fungující, konsolidovaná a auditovaná společnost, o čemž nakonec svědčí i získaná prestižní certifikace Czech Stability Award AAA Excelent 2015 od společnosti Bisnode, což osvědčuje mimořádně dobrou ekonomickou kondici a stabilitu. VaK není nějaká černá díra, kde mizí peníze, maximum peněz jde do obnovy infrastruktury.
2. S tím souvisejí cesty, jak tyto informace dostat k lidem. Úplně jsme otevřeli společnost z hlediska poskytování informací. Zahájili jsme vydávání „Infokapky“, občasníku, který je rozepisován desítkám adresátů, i když je samozřejmě prvořadě určen pro naše akcionáře. Jednotlivé „Infokapky“ vždy obsahují nejdůležitější aktuální informace o tom, co se právě ve Vaku děje, co se nám daří, na čem zrovna pracujeme a podobně. Za 10 měsíců jsme jich vydali patnáct.
3. Spustili jsme nový web, publikujeme v tisku a uspořádali jsme ekonomický seminář s velmi pozitivní odezvou. Jsme tak v kontaktu jak s akcionáři, tak i s veřejností.
4. Soudy jsou obrovská zátěž pro všechny. Nesmírně důležitá jsou opakovaná rozhodnutí Nejvyššího soudu v Brně, která dávají za pravdu VaKu ve věci platnosti valných hromad. Je to důležitý kamínek do mozaiky konsolidace společnosti.
5. Po usilovné práci má VaK Zlín po 13 letech (!) zapsány oficiálně aktuální orgány společnosti u KS v Brně.

Rád bych znovu zopakoval, že v naší situaci považuji za velmi důležitý úkol informovat akcionáře a veřejnost o tom, co se ve Vaku a s VaK děje, ukázat, že skutečně chceme udělat něco pro občany a vodárenství v regionu teď, bez ohledu na to, jak dopadnou soudy třeba za mnoho let. VaK má totiž v podvědomí lidí díky dlouhodobé negativní kampani pozici, jakou si určitě nezaslouží. Zejména v této chvíli, kdy se řada věcí měnila.

Takže dodatek k provozní smlouvě s Moravskou vodárenskou je podepsán?

Ano, to byl náš klíčový cíl. Dodatek k provozní smlouvě s Moravskou vodárenskou, který řeší za prvé nárůst ročního nájmu o 20 milionů korun bez dopadu na vodné a stočné a za druhé, že cena vody se bude upravovat jen o výši

inflace. Je nutno říci, že se jedná o podmínky vyjednané, Moravská vodárenská nebyla pod žádným právním tlakem k uzavření této dohody. Probíhaly hodiny jednání a hledání kompromisu na základě našich dat, údajů Moravské vodárenské i externích spolupracovníků. Dobře fungující sítě a dostatek kvalitní vody jsou společným zájmem jak VaK Zlín, tak i Moravské vodárenské.

Předpokládám, že směřujete ke kvalitě infrastruktury a investicím?

Přesně tak. Neustálá kritika totiž směřuje na malý objem investic, na to, že nestihneme udržovat infrastrukturu a po skončení kontraktu nám zůstane prázdná schránka. A na nevyvážený zisk VaK a Moravské vodárenské. O opaku ale svědčí fakt, že:

1. VaK investoval za posledních 6 let téměř 600 milionů korun, Moravská vodárenská podpořila tuto investici dalšími 140 miliony. Naše infrastruktura byla tedy obnovena z celé jedné čtvrtiny!
2. Na dalších 20 let do konce kontraktu plánujeme po navýšení nájemného o 380 milionů proinvestovat přes 2 miliardy korun. Takže je zcela zřejmé, že podstatná část infrastruktury bude obnovena.
3. Zvýšeným nájemným dojde k vybalancování zisků na přibližně stejnou úroveň zhruba 35 milionů ročně.

Takže v této chvíli jste spokojeni? Splnili jste své plány?

Částečně spokojen jsem, samozřejmě, protože 380 milionů korun už máme v regionu, a ty nám nikdo nevezme. Ale chtěl bych se ještě jednou vrátit o pár slov zpět. Naše hlavní snaha je řešit současnost a budoucnost. Nyní se budeme věnovat inventarizaci majetku, pak hodláme provést důkladnou analýzu skutečných potřeb investic v obcích, abychom v dalších letech dobře zaměřili investice ve výši 2 miliard korun. Ale minulost nás stále brzdí. Teď aktuálně například trestní oznámení, které z naší strany obnáší připravit 15 tisíc stran dokumentů! To je ohromné množství času a peněz. Představte si, že bychom všichni ten čas a desítky milionů korun investovali pouze do rozvoje VaK Zlín, do práce s veřejností, do smysluplných projektů!

Několikrát jste zmínil slova jako kritika, problémy, žaloby vlastních akcionářů. Jak je to tedy vlastně s vašimi akcionáři?

Podívejte se, smlouva s Moravskou vodárenskou je platná. Nikdo z malé skupiny rádo by expertů na vodu a kritiků nepřišel s jiným smysluplným řešením. My jsme teď po 10 letech ra-



dikálně změnili parametry fungování obou společností. Řeknu vám to na příkladu. Uzavření dodatku k provozní smlouvě je v kompetenci představenstva a vzhledem k tomu, že se jedná o velmi významnou věc, chtěli jsme v souladu se stanovami akcionáře informovat a formou doporučení získat „společenský mandát“ k uzavření dodatku. Z přítomných akcionářů bylo 85,95 % pro doporučení a 1,25 % bylo proti. Podobně probíhala

všechna hlasování. Ona jedna věc je bez zodpovědnosti hlásat na billboardu „vyřešíme pro vás vodu“ a druhá věc je něco skutečně udělat.

Je to tak, jak jsem řekl na začátku rozhovoru. Ve Zlíně se nejedná o množství, cenu či kvalitu vody...

red.