

## Valná hromada, dne 15.9.2004

### NÁJEM

#### Ad a ) odpisy

Otázka akcionáře

**Má VKM v současnosti ODPISY k dispozici bez provozního modelu ?**

Odpověď ředitele a člena představenstva VKM.

**Samozřejmě, jsou součástí výroční zprávy.**

Konstatování akcionáře VKM.

**To znamená, že nájemným v pozici odpisů nezískáváme nic navíc.**

#### Ad b) 5% k odpisům

Otázka akcionáře

VKM tvoří průměrně nějakých 17 mil. ročního zisku, záměrně nízký zisk protože všechny peníze reinvestuje. Těchto 17 mil. Kč máme k dispozici pokud provozujeme a je to víc než 5% z odpisů což tvoří při odpisech 117 mil. Kč pouze 6 Mil. Kč?

Ředitel

My jednáme o tom, že je zde určitá úroveň investic, která byla v předchozích 10 letech. Ta smlouva navrhuje, aby tato úroveň investic byla zvýšena o těch daných 5% dle rozhodnutí vlastnické společnosti + další částky nad tuto úroveň. Já skoro nevidím souvislost mezi tím co vy zmiňujete, a tím o čem se v současné chvíli diskutuje.

Další akcionář

Já bych se k tomu ještě vrátil, vy jste neodpověděl, jestli to co dostane společnost VKM, těch 5 % k odpisům, je lepší než výše zisku, kterou společnost generuje v tuto chvíli, pokud provozuje. Na jednoduchém případu z loňského roku – loňské účetní závěrky. Odpisy 117 miliónů Kč, takže v příštím roce 5 % navíc – 6 mil. Kč získá společnost VKM a ty zejména bude investovat do rozvoje infrastruktury. Kdyby to zůstalo v této pozici společnost má odpisy ve výši 117 mil Kč a 17 mil Kč zisku, které taky investuje. Společnost VKM bude investovat **134 mil. Kč** v případě, že by byla v pozici provozovatele nebo **123 mil. Kč** pokud získá 5 % navíc k odpisům a provozování se vzdá, takže kde je ta výhoda? Dokažte mi, že je to výhodnější.

#### Odpověď člena dozorčí rady

Já bych si dovolil odpovědět za sebe jako člena dozorčí rady, to není rozhodnutí společnosti, to je rozhodnutí představenstva, eventuálně VH jak bude nakládat s těmi penězi. To znamená máte pravdu, nájemné + 5 %, respektive odpisy + 5 % tedy nájemné, je méně než kolik činí dneska odpisy + zisk. To znamená jestli se ptáte na to, jestli bude mít společnost k dispozici méně peněz než je tomu dosud – ANO.

Ředitel

Já vám to vysvětlím, vy se ptáte zda 117 + zisk, nebo 117 + 6 je výhodnější. Já vám na to odpovím. Akcionář společnosti rozhoduje co dělá se ziskem, tzn. ten zisk není primárně určen pro investice, ale může být vyplacen ve formě dividend, může z něho být hrazen DHIM, může s ním být nakládáno dle úvahy a libovůle akcionářů společnosti. Takže nemůžete plést hrušky s jablky.

Následné vystoupení zástupce Veolie tomu dává korunu, neboť potvrzuje, že vše bude reinvestováno.

#### **Ad c) 4 roky z částky 20 mil. Kč**

Akcionář

K bodu 6. nájemné, smlouvy se po dobu 4 kalendářních let ode dne účinnosti této smlouvy zvyšují o částku 20 mil Kč ročně. Tato částka je nedílnou součástí nájemného, nájemné je součástí vodného a stočného. To znamená, že další 4 roky poroste vodné a stočné každý rok o 20 milionů. Může toto udělat VKM bez toho, že by si zvýšil potřebné investice? Toto zvýšení znamená zakalkulování do vodného a stočného, toto může udělat Vak, je to pravda? Může nebo nemůže? Když bude mít dostatečný důvod k investicím, prostě si to zvedne sám. Vysvětlí to Ministerstvu financí, vysvětlí to orgánům, které dohlíží na tvorbu vodného a stočného. Toto může udělat VKM i bez strategického investora, je to pravda?

Ředitel

Víte, že výše vodného a stočného je určována vlastnickou společností, to znamená, že když se provozovatel zaváže, že bude platit 20 milionů a vlastník se rozhodne, že částka, kterou bude platit pronajímatel VKM se nezdvihne, tak se prostě nezdvihne a to nájemné se bude platit ve výši 20 milionů nad rámec nájemného.

Akcionář

Nájemné je součástí vodného a stočného, to máte ve smlouvě přímo uvedeno.

Ředitel

Opravdu je tam 20 mil. Kč navíc. Vlastník rozhodne jakým způsobem se bude s těmito prostředky zacházet a do čeho se budou investovat, a vlastník rozhodne o výši vodného a stočného. V tuto chvíli má ta vlastnická společnost mnohem větší pravomoc, než měla kdy předtím. Kdykoliv v historii VKM o tom jaká bude výše vodného a stočného nerozhodoval vlastník tzn. obce a města, ale rozhodovala tak společnost sama. Takže to posílení té pravomoci stanovení výše vodného a stočného je výrazný rozdíl. **Jen doplňuji máte samozřejmě pravdu, pokud VKM by se rozhodlo o tom, že příští rok vyroste vodné a stočné o 20 (milionů) korun tak ono opravdu naroste.**

## **INVESTICE**

Ředitel

**Nájemné je složka, která je převáděna od provozní společnosti, do společnosti vlastnické. Toto nájemné je určeno výhradně na investice, řekl bych, že zejména hlavním podílem je investice a odpovídá odpisům z toho majetku, které jsou v současné době vlastnické společnosti Vodovody Kladno – Mělník.**

**AKCIONÁŘ**

Žádám o zaprotokolování stanoviska představenstva, že získané nájemné je určeno výhradně k financování investic. Žádám, aby bylo toto zaprotokolováno, protože toto ve smlouvě obsaženo není a je to velice důležité z pohledu dalšího fungování VKM.

**Ředitel upřesňuji**

Samozřejmě veškeré peníze, které potečou ve formě nájemného do té vlastnické společnosti jsou určeny k investicím. Na druhou stranu vlastnická společnost je tu od toho, aby rozhodovala co s těmi prostředky udělá. Ale nemůžu předjímat to, že ta vlastnická společnost se tak rozhodne, že část těchto prostředků utratí jiným způsobem

bude proinvestováno ještě spolu s těmi řádově 160 mil. za prodej provozního majetku. Tyhle všechny peníze se proinvestují a budou předmětem nájmu a zase budou vstupovat do nájemného. Tzn. ta částka poroste, nechci říct exponenciálně, ale poroste velmi rychle nahoru.

*(Veolia TÍMTO potvrzuje, že počítá s tím, že všechny prostředky, které VKM získá, včetně nájmu, budou sloužit zpět na financování infrastruktury, tedy jejího provozování. Realizuje „Perpetu mobile“ a sen každého podnikatele – postavíte fabriku, budete financovat investice a on bude bez investic vydělávat neboť celý zisk je jeho.)*

Akcionář

Jsem zde za akcionáře město. Chtěl bych navázat na toto vysvětlení otázkou. Zda můžete upřesnit poměry stávajících peněz do investic a výhledových v nějakých číslech?

**Ředitel**

Společnost VKM si nechala zpracovat technicko-ekonomickou studii, která bude předmětem jednání nejbližšího představenstva a která charakterizuje a snaží se podchytit budoucí investice, které budou v tomto regionu nutně vynaložené. Dle této studie bude samozřejmě možné i zhodnotit budoucí nutnost investic do infrastruktury. Já v tuto chvíli nemohu říct zcela přesně tu částku, zda to bude 100 mil, 200 mil, 300 mil. Kč.

Akcionář:

Já si myslím, že město nedostalo, stejně jako akcionáři odpověď na kterou čekali. To znamená:

**Kolik peněz bude investovat VKM?**

**Kolik peněz předpokládá představenstvo, že získá VKM díky projektům, které může samo připravit nebo připraví někdo jiný?**

**Kolik peněz přinese tzv. Strategický investor, který v danou chvíli, chce získat nějakým způsobem provozování VKM?**

**To znamená, rozdělení jednotlivých částek?**

Jestliže nám teď na této valné hromadě říkáte, že nemáte přehled o dalších investicích, tak my si myslíme, že tento přehled mít musíte, když jste akcionářům předložili smlouvu a nový model VKM jako výhodnější. Aby tak bylo jasné, kdo, kolik a co bude financovat dál. A že to je výhodnější než stávající stav. Chceme vědět, kdo a kolik peněz přinese? Kolik peněz přinese investor z vlastních zdrojů nebo si na to půjčí, to už je jeho věc?

Ředitel:

Já se omlouvám, ale na tuto otázku já opravdu nedokážu odpovědět.

Akcionář

Nechápeme, proč teď předkládáte nový model a teď tvrdíte, že je model lepší? Vždyť nevíte, jaké budete mít v budoucnu investice, to je trochu zcestné.

#### **TZV. Financování investic se zdrojů nad rámec nájemného.**

**Ředitel**

**První forma**, která je zmíněna ve smlouvě je tzv. předplacení nájmu. Investorem je samozřejmě pronajimatel s tím, že provozovatel mu hradí nájem smluvně domluvené částky, dopředu.

**Další možností** je poskytnutí finančních prostředků. Provozovatel či jeho ovládající osoba, poskytne pronajimateli půjčku za zvýhodněných finančních podmínek. Pohybuje se to výrazně pod úroveň úroků z půjček komerčních, zejména z komerčních bank. *(Ve smlouvě toto uvedeno není).*

**Poslední část** těch peněz které budou téci nad úroveň toho nájemného, jsou dotace z EU.

## VÝBĚR tzv. STRATEGICKÉHO INVESTORA pro VKM

V představenstvu VKM sedí lidé z Veolie a zástupci Kladna a Mělníku, kteří mají uzavřeny s Veolii smlouvy o Budoucí koupi akcií VKM a jednájí tudíž ve shodě. Lukrativní část podniku VKM je převáděná do koncernu Veolie. Z VKM zůstává slupka a bezcenné akcie. Majetek v řádu 1,6 miliardy Kč je spravován soukromým subjektem. VKM nemá žádné zaměstnance, zisk z provozování končí u Veolie.

Akcionář

Chtěla bych podat vysvětlení, ale ne po zástupci skupiny Veolia, ale po členu představenstva. Kdo a jakým způsobem vybíral zájemce o uzavření Smlouvy o prodej části podniku a nájmu té infrastrukturní části a zda bral v úvahu platnou legislativu, zejména zákon o zadávání veřejných zakázek?

Ředitel

Ano výběr probíhal dlouhodobě, a byl to výběr na přání akcionářů a proběhl přesně podle platné legislativy, včetně vámi zmiňovaného zákona.

Akcionář

Můžu se zeptat kolik zájemců bylo obesláno nabídkou na uzavření smlouvy? Nebo kolik se jich přihlásilo?

Ředitel

Tento návrh padl i na předchozí VH, pokud si dobře pamatuji, na přání jakých akcionářů atd. Já bohužel v tuto chvíli na danou otázku nedokážu přesně odpovědět, nicméně vím že mezi ty hlavní akcionáře, podporující provozní model patřily města Kladno, Mělník a i ostatní obce. Já v tuto chvíli vám nedokážu poskytnout zcela konkrétní odpovědi, nicméně doufám že odpověď bude součástí zápisu z VH.

Akcionář

Na přání akcionářů jste vybrali společnost, ti akcionáři měli nějakou oddělenou VH, nebo jak to probíhalo technicky? Protože akcionáři mají právo něco navrhnout jen na VH nikde jinde, takže mě zajímá technicky, jak to bylo provedeno a na které VH v minulosti se tak stalo?

Odpověď

Určitě tyto informace vám budou poskytnuty, na vaši písemnou žádost.

Akcionář

Já mám o tyto informace zájem v tuto chvíli, dnes se schvaluje návrh smlouvy, proto mám o tyto informace zájem teď.

Další akcionář

Chtěla bych říct že jsem se v poslední době už několikrát dostala do situace, kdy mi nebylo nic vysvětleno, a bylo mi řečeno, že dostanu písemnou odpověď. Jsi tady od toho, abys hlasovala PRO? Omlouvám se, že mám tento tón, jsem členem svazu obcí, pan zástupce Veolie nám nepředložil nikdy žádné analýzy, ale očekává se od nás, že vlastně okamžitě schválíme akcionářskou dohodu. Podle mě jsou podklady k výběru smluvní strany velice závažné důkazy a vy opět řeknete, dostanete písemnou odpověď, proč?

**Bez odpovědi**

Další akcionář

Vracím se ke smlouvě, Středočeské vodárny jsou v koncernu Veolia nebo ne?

Předseda VH

Já se domnívám, že na otázku, kterou jste zde položil jste již dostal tak zhruba před hodinou.

Akcionář

Ne, od představenstva VKM. Dostal jsem odpověď od zástupce Veolie a ten neodpovídá akcionářům VKM. Ať odpoví představenstvo, následně budu chtít odpověď od dozorčí rady, protože toto je zásadní. Toto totiž je buďto správně, pak je to v pořádku nebo to správně není a pak je to, možná i pokus o podvod.

Ředitel

Mě je jasné, že vám to nebude stačit tak to prostě asi bude. Nicméně pro představenstvo společnosti VKM bylo garantováno, že veškeré závazky a veškeré garance ponese společnost Veolia za společnost Středočeské vodárny.

Akcionář

Já se vás neptám na garance, já se vás ptám zda společnost je Veolia, následně jste řekl že mi na to neodpovíte. Tzn. odpovíte mi na otázku: je společnost Středočeské vodárny v koncernu Veolia? Buď mi řekněte, že neodpovíte nebo to nevíte...

Ředitel

Ne, na to vám nemohu odpovědět protože v průběhu tohoto jednání bylo jednáno se strategickým partnerem, který je koncern Veolia.

Akcionář

Takže žádám dozorčí radu, protože představenstvo odmítlo odpovědět. Žádám dozorčí radu o stanovisko zda, tak jak tady bylo řečeno je společnost Středočeské vodárny jsou v koncernu Veolia?

Dozorčí rada

Nejsme schopni odpovědět na otázku zda jsou součástí koncernu. Můžeme odpovědět na to zda mají smlouvy s Veolií. Ano, Středočeské vodárny mají právní vztahy s Veolií.

**Volná, obec Dolní Beřkovice**

Chtěla bych říct, že jsem se v poslední době dostala už několikrát do situace, kdy mi nebylo nic vysvětleno, a bylo mi řečeno SCHVAL. Jsi tady od toho, abys hlasovala PRO. Skoro to tak vypadá. Já se omlouvám, že mám tento tón, já jsem členem svazu obcí, tam nebyly žádné analýzy nikdy předkládány a očekávalo se od nás, že vlastně okamžitě schválíme akcionářskou dohodu bla, bla, bla, bla, bla. Tady zaznívají závažné, podle mě velice, závažné dotazy a vy opět řeknete, dostanete písemnou odpověď, proč?

### **Budoucí fungování VKM.**

Akcionář

Jaký zisk bude společnost VKM tvořit pod tímto provozním modelem?

Člen představenstva

O tom rozhodují vlastníci. Nevím, já vám na to nedokážu odpovědět, protože nejsem vlastník těchto společností. O tom rozhodují vlastníci, já nejsem vlastník těchto společností.

Akcionář

Žádám o odpověď dozorčí radu na to samé. Jaký disponibilní zisk předpokládá dozorčí rada, že bude tvořit VKM v jednotlivých letech trvání nájemního vztahu?

Odpověď dozorčí rady

Dle našeho názoru o tom budou rozhodovat vlastníci na VH. O tom jaký zisk bude společnost tvořit a kolik z těch peněz bude reinvestováno.

Akcionář

O chodu společnosti rozhoduje představenstvo, ne vlastníci. Upozorňuji akcionáře, že na tyto informace máte právo. Jsou to zásadní informace, které představenstvo mělo předložit. Provozním modelem získáme tolik a tolik navíc. V následujících letech budou peníze takové, takové a takové. Pak máte s čím porovnat. To co ve skutečnosti bude, s tím, co tady bylo řečeno. Pokud dnes řeknou, že o tom budete rozhodovat vy, tak se příští rok dozvíte, že o tom rozhoduje představenstvo.

Další dotaz

Může společnost Středočeské vodárny zisk z provozování použít jinak než VKM v následujících letech? Použít zdroje z provozování na jiné účely než reinvestování do infrastruktury ?

Dozorčí rada

Odpověď zazněla při předchozí otázce.

Akcionář

To znamená, nerozhodujeme o tom co se bude dít s provozními prostředky z vodného a stočného? Veškeré zisky z provozování vodárenské infrastruktury byly dosud reinvestovány. Teď tyto zisky z provozování skončí u soukromého subjektu. Tento soukromý subjekt může s těmito zisky nakládat tak jak uzná za vhodné. Na rozdíl od dneška nemusí reinvestovat, tak jak si do dosud stanovujete.

Další akcionář

Jednoduché vysvětlení prosím. Jaké aktivum bude společnost VKM spravovat vlastními silami?

Ředitel

Na tuto otázku je jednoduchá odpověď, infrastrukturní majetek.

Akcionář

Ten bude pronajímat.

Ředitel

Samozřejmě.

Akcionář

Ale vlastní aktivita? Infrastrukturní majetek bude spravovat někdo jiný nebo bude ho provozovat někdo jiný. Jaké aktivum bude provozovat společnost sama?

Ředitel

To je otázka na kterou se dá jednoduše odpovědět bude pronajímat aktiva, která jí patří.

Akcionář

Bude pronajímat. Ale vlastní činnost, jakou bude vykonávat? Bude jenom pronajímat?

Ředitel

Ta společnost investuje. Ta společnost je tu od toho, aby rozhodovala o toku investic, o výši vodného a stočného a ne od toho, aby ten majetek snad provozovala. Už ten samotný princip jsem vám vysvětloval.

Akcionář

Bude mít společnost zaměstnance?

Ředitel

Společnost má samozřejmě, dle uvážení vlastníka možnost vytvářet svoje vlastní struktury.

Akcionář

Budou zaměstnanci společnosti přecházet na provozní společnost?

Ředitel

Ano, všichni zaměstnanci společnosti VKM přecházejí smlouvou na provozní společnost.

## **Středočeské vodárny**

Akcionář

Já se ptám kolik zaměstnanců má společnost, která bude provozovat majetek v hodnotě přes 1 miliardu?

Ředitel

Co to má společného s návrhem Smlouvy o nájmu a provozování? Je důležité, že garantuje plnění povinností, které jsou v té smlouvě doslova uvedeny. Pokud ta společnost tyto povinnosti bude plnit pak samozřejmě musí mít k dispozici veškeré zaměstnance.

Akcionář

To je právě to co si myslím, proto se ptám, když musí mít k dispozici veškeré zaměstnance, kolik má zaměstnanců?

Ředitel

Zaměstnanci přecházejí ze společnosti VKM. tzn. okamžikem vejíti v platnost Smlouvy o prodeji části podniku.

Akcionář

To znamená, že ta společnost bude našimi zaměstnanci zajišťovat plnění této smlouvy? Jejimi, protože koupí naše zaměstnance.

Ředitel

Ano.

Akcionář

**To znamená, že nemá žádné odborníky, má naše odborníky.**