

cen – varianty dalšího postupu a doporučení pro budoucí postup akcionářů společnosti VaK Zlín.

3.2.1. Cíle a potřeby regionu a obcí ve vodárenství

- Zabezpečit jednotný a dlouhodobě stabilizovaný systém zásobování regionu pitnou vodou, odkanalizování odpadních vod a čištění odpadních vod dle standardů EU,
- Realizace připravovaného projektu dle ISPA schématu Sdružením obcí „Čistá voda pro Dunaj“ a projektu Podřevnicko, které dořeší problémy obcí spojené s neexistencí či s nedostatečnou kapacitou vodárenské infrastruktury obcí v regionu,
- Obchodní struktura vodárenství v regionu musí zachovat vlastnictví infrastruktury v municipálních rukou a zároveň musí umožňovat takové nástroje, aby region mohl benefitovat ze všech současných i budoucích státních dotačních programů, grantových mechanismů EU a jiných např. bezúročných půjček,
- Stabilizace a kapitálové posílení společnosti VaK Zlín, s přístupem k financím za účelem realizace nutných investičních záměrů, systematickým tlakem na úspory a jistotami pro jeho zaměstnance,
- Ceny vodného a stočného musí být rámci regulovaného prostředí maximálně transparentní, jejich vývoj dopředu jasný a schválený dle úrovně investic např. v pětiletých cyklech,

V návaznosti na výše uvedené skutečnosti doporučuje společnost ACF realizovat prostřednictvím transparentní veřejné soutěže dojde vstupu zahraničního strategického vodárenského investora, který smluvními garancemi zabezpečí úsporné provozování a rozvoj infrastruktury ve zlínském regionu a realizuje také zlepšení služeb zákazníkům.

Strategický investor smluvně převezme a investičně zabezpečí infrastrukturu a tak finančně odlehčí obecním rozpočtům,lepší vodárenské služby zákazníkům za garantovaných cenových hladin, a pod patřičnými sankcemi smluvně převezme i povinnosti obcí ve vodárenství, jež jim ukládá zákon.

Společnost ACF dále doporučuje, aby strategický partner odkoupil ČOV Zlín - a to zejména s ohledem na skutečnost, že tato ČOV čistí více než 70% odpadních vod v rámci společnosti VaK Zlín a je tak klíčová pro další rozvoj společnosti VaK (navíc nákladovost čištění vody cca 5,77 Kč na m³ patří mezi nejnižší v rámci společnosti VaK Zlín, a to zejména ve srovnání s náklady ČOV Otrokovice a ČOV Napajedla). Popřípadě také může strategický partner postupně odkoupit ostatní menší ČOV jež byly postaveny, financovány a jsou vlastněny obcemi regionu, čímž odlehčí obecním rozpočtům.

Řešení všech výše uvedených cílů, jež jsou bezesporu důležité pro region, obce, infrastrukturu i zákazníky atd. bude někdy vyžadovat kompromisní řešení, neboť některé z nich mohou jít částečně proti sobě (např. výše investic do infrastruktury a ceny vodného a stočného). Je proto třeba vybrat takovou strukturu projektu (obchodní a smluvní strukturu), která bude maximalizovat možné úspory a přinese a zrealizuje hodnotu za peníze a také bude k tomuto motivovat všechny strany.