



Příloha
VTEI

vodní

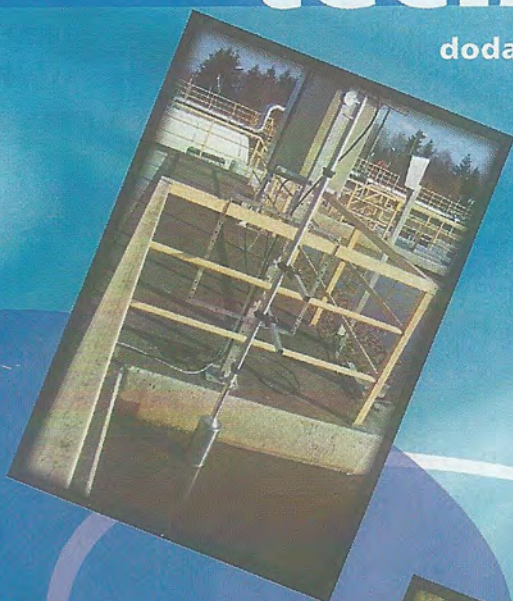
10
2003
ROČNÍK 53

hospodářství

www.vodnihospodarstvi.cz

technoprocur.cz

dodavatel analyzátorů vody, průtokoměrů a vzorkovačů



Optimalizace procesů ČOV –
– podrobnosti čtěte na str. 285

www.technoprocur.cz

Konference „Pitná voda 2004”

informace na straně 284

Veolia Water – partner měst, obcí a průmyslových podniků

Obchodní a rozvojová strategie Veolia Water v České republice



Veolia Water (dříve Vivendi Water) působí na českém vodohospodářském trhu od roku 1996. S více než 3,4 miliony zásobovaných obyvatel je zde největší vodohospodářskou společností. Zaměstnává 5 700 osob a v roce 2002 dosáhla celkového ročního obrátu 8,9 miliard Kč.

Péče o zákazníky

Veolia Water poskytuje městům a obcím kompletní služby spojené s výrobou a distribucí pitné vody a odváděním a čištěním odpadních vod. Velký důraz klade na kvalitu poskytovaných služeb a ochranu životního prostředí. Ve středu zájmu stojí zákazník, jehož specifickým potřebám je vždy věnována plná péče. Zákaznická centra vodohospodářských společností patřících do skupiny Veolia Water jsou certifikována evropskou normou ISO 9002, která je zárukou vysoké kvality poskytovaných služeb.

Veolia Water nevlastní vodohospodářskou infrastrukturu

Za celou dobu svého působení nekoupila Veolia Water jedinou akcii vodárenské společnosti. Nikdy se nezajímala o vlastnictví vodárenského majetku měst a obcí, což ji mimo jiné odlišuje od svých konkurentů. Veolia Water je vždy pouze provozovatelem vodohospodářského majetku jako například v hlavním městě Praze. Veškerá vodohospodářská infrastruktura je zde v majetku města Prahy. Jejím správcem je Pražská vodohospodářská společnost a provozovatelem jsou Pražské vodovody a kanalizace, které vlastní Veolia Water.

Obchodní strategie

Města a obce

Veolia Water se vždy zajímala o převzetí provozu infrastruktury a možnost přinést nejen technické know-how společnosti podnikající v oboru již 150 let, ale zejména zkušenosti s efektivním řízením společnosti. Taková byla, je a bude obchodní strategie Veolia Water.

Poslední dva akviziční projekty VaK Zlín a VaK Kladno-Mělník nejsou výjimkou, i když postup byl pozměněn z legisla-

tivních důvodů. Současná legislativa v podstatě brání realizaci provozního* modelu, který je úspěšný jak ve světě, tak u nás. Získání akcií je pouze dočasným krokem poté, co se nepodařilo prosadit obvyklý model, přestože v případě VaKu Zlín byla nabídka založená na provozním modelu vyhodnocena jako nejlepší. Cíl Veolia Water zůstává stejný. K jeho dosažení Veolia Water rozdělí již ovládnuté smíšené vodárenské společnosti a ponechá si pouze jejich provozní část. Akcie infrastrukturní společnosti budou převedeny na veřejný subjekt, jenž tímto bude mít možnost získat dotace. Veřejným subjektem může být samosprávná územní jednotka (kraj) nebo město. Na území severních Čech již Veolia Water takového partnera má. Je jím Severočeská vodárenská společnost, a.s. – partner Veolia Water v Severočeských vodovodech a kanalizacích – zastupující na 450 měst a obcí severních Čech.

* Města a obce zůstávají majiteli infrastruktury, provozní činnost svěří soukromé společnosti – profesionálnímu partnerovi, nad kterým si udržují kontrolu (např. v oblasti stanovování vodného a stočného) prostřednictvím svého zastoupení ve statutárních orgánech.

Průmyslové podniky

Outsourcing – vyšší forma partnerství

Veolia Water nabízí průmyslovým podnikům zajištění provozu jejich vodohospodářského zařízení. Od průmyslového zákazníka přebírá provoz vodohospodářského zařízení, zodpovídá za jeho opravy a údržbu a spolupracuje při přípravě investic do těchto zařízení. Průmyslový podnik má tímto možnost se soustředit na svoji hlavní činnost. Cílem Veolia Water je optimalizovat výrobní procesy a snížit náklady průmyslových podniků při maximálním respektování životního prostředí

a všech legislativních požadavků. Veolia Water ve světě provozuje vodohospodářská zařízení již více než 40 000 průmyslových zákazníků. V ČR Veolia Water zajišťuje provoz vodohospodářských služeb v těchto společnostech:

- Synthesia (Aliachem, a.s.)
- Spolchemie, a.s.
- Glaverbel Czech, a.s.
- TERMO Děčín, a.s.
- Cutisin, a.s.
- ICN Czech Republic, a.s.

Rozvojová strategie

Veolia Water má zájem se nadále rozvíjet na území České republiky, a to zejména ve středních a východních Čechách a na Moravě. Cílem této strategie je konsolidace aktivit Veolia Water. Získáním nových společností bude mít možnost vytvářet větší provozní celky a tím i výhodné a stabilní podmínky pro své spotřebitele – stabilní vodné a stočné, neustále se zlepšující zákaznické služby. Bude moci i nadále zvyšovat výkonnost, například prostřednictvím centralizace některých činností (centralizované nákupy), které vedou k významnému snížení provozních nákladů. Navíc způsob nabývání společností, jejich následné rozdělení na provozní a vlastnickou část, umožní převod majetku zpět na samosprávné celky – města a obce nebo kraje, čímž se zjednoduší přístup k financím z evropských fondů, které preferují dotaci projektů pro větší správní území.

Kontakty:

Veolia Water Česká republika
Pařížská 11, 110 00 Praha 1
Tel.: 222 32 16 48
Fax: 222 32 16 50
veolia@veoliawater.cz
www.veoliawater.cz

