



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 1996

Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.

## Základní filozofie společnosti

- Základním posláním naší společnosti, smyslem naší existence je služba veřejnosti v oblasti zásobování pitnou vodou a čištění odpadních vod. V naší veškeré činnosti usilujeme o to, aby zákazníci shledávali naše služby hodnotné, kvalitní a spolehlivé.
- Ve vztahu k životnímu prostředí se naše činnost vyznačuje citlivým přístupem, respektujícím příslušné zákony, nařízení a řídícím se poznatky moderní vědy.
- Svěřený majetek provozujeme se snahou o jeho vysokou dlouhodobou efektivnost s důrazem na provozní spolehlivost a s ní spojenou odpovídající úroveň údržby a obsluhy.
- Našim zaměstnancům umožňujeme kontinuální zvyšování kvalifikace tak, aby každý byl přiměřeně kvalifikován pro výkon své funkce.
- Naše zákazníky a širokou veřejnost průběžně informujeme o všech závažných otázkách a rozhodováních v oblastech zásobení vodou a kanalizací, zejména pokud jde o plánování nových objektů a zařízení a o tvorbu cen za poskytované služby.
- Hospodaření společnosti je založeno na principech tržního zajišťování všech výrobních vstupů a jejich efektivním zpracování. Ceny našich služeb jsou odrazem skutečných nákladů vynaložených společností na jejich poskytování.

## *Základní údaje o společnosti*

Obchodní jméno společnosti: Brněnské vodárny a kanalizace,a.s.

Sídlo společnosti: Brno, Hybešova 16, PSČ 657 33

Datum vzniku: 30.4.1992

Identifikační číslo: 463 472 75

Právní forma: akciová společnost dle § 172 obch. zák.

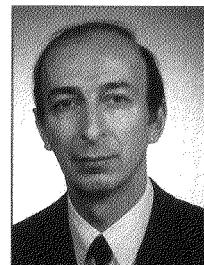
Bankovní spojení: Komerční banka Brno - město, č.ú. 5501 - 621

Telefon: 05/ 43 32 11 17 - ústředna  
05/ 43 21 15 74 - sekretariát

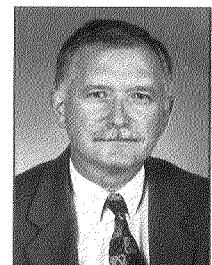
Telefax: 05/ 43 21 12 03

## *Orgány společnosti*

### Představenstvo



Ing. Miroslav Nováček  
předseda



Ing. Jaromír Pánek  
místopředseda



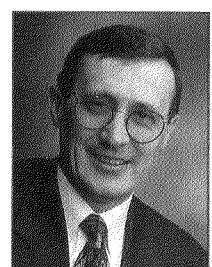
Ing. Jiří Klemensevič  
člen



Ing. Milan Šimonovský  
člen

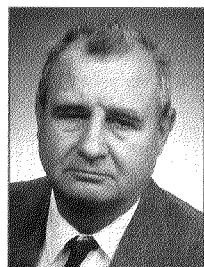


Ing. Ivan Popel  
člen

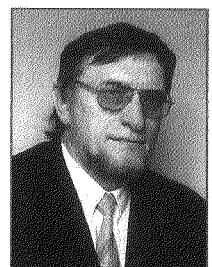


Bernard Guirkinger  
člen

### Dozorčí rada



Ing. Pavel Podsedník  
předseda



Ing. František Polach  
místopředseda



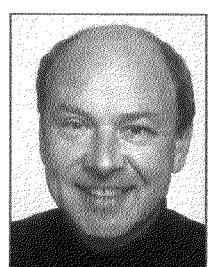
Ivan Chéret  
člen



Ing. Bořivoj Kačena  
člen

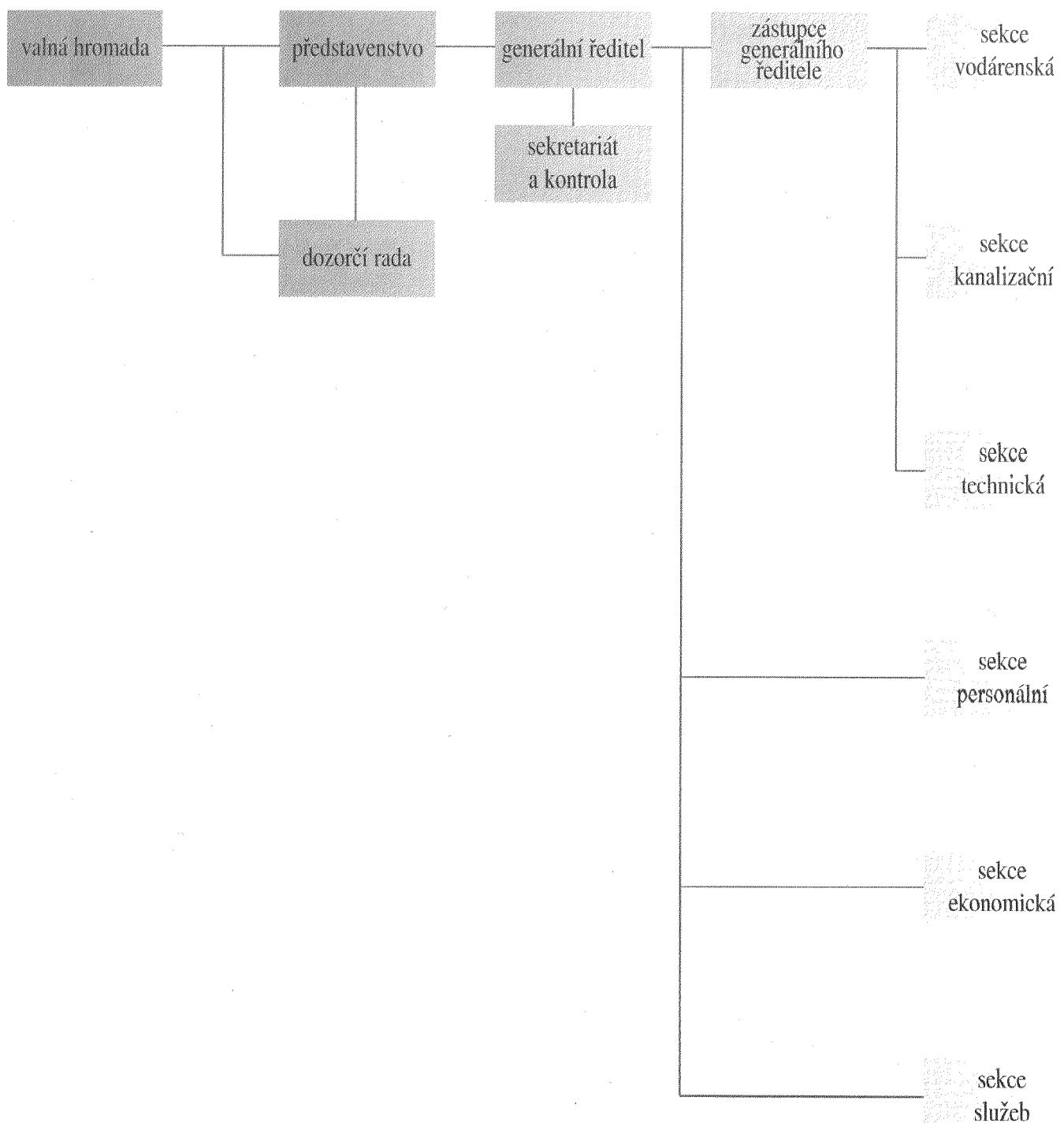


JUDr. Zdeňka Vondráčková  
člen



Stanislav Absolon  
člen

## Základní organizační schéma společnosti



## Výkonné vedení společnosti (obsazení funkcí platné k 31.12.1996)



Ing.Miroslav Nováček ..... generální ředitel  
Ing.Miroslav Klos ..... zástupce generálního ředitele  
pověřen řízením technické sekce  
Jaroslav Jandl ..... ředitel vodárenské sekce  
Ing.Oldřich Kůra ..... ředitel kanalizační sekce  
Ing. Stanislav Surynek ..... ředitel personální sekce  
Ing.Jaroslav Škorpík ..... ředitel ekonomické sekce  
Ing.Jindřich Dušek ..... ředitel sekce služeb

## Vážení přátelé,

již třetím uceleným rokem působnosti reálných vlastníků - akcionářů společnosti byl nyní hodnocený rok 1996. Orgány společnosti Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. prosazují do řízení společnosti představy a oprávněné zájmy akcionářů, vyjádřené ve filozofii společnosti. Hlavní prioritou je poskytování kvalitní veřejné služby v působnosti obsluhovaného území. Profesionálním přístupem při zabezpečování veškeré naší činnosti se pracovnímu kolektivu postupně daří naplňovat základní poslání ve vztahu k našim zákazníkům - občanům a podnikatelským subjektům na tomto území. Pozitivních ohlasů na naše nepřetržité působení se nám dostalo právě v závěru roku, v období extrémně nepříznivých klimatických podmínek. Motivace pro další posilování atmosféry vzájemné důvěry tak dostala významný impuls. Jsme přesvědčeni, že vystupování pracovníků na všech úrovních komunikace vede k vyšší kvalitě vyřizování záležitostí všech našich partnerů.

Obsluhovaným územím je pro nás Brno spolu s několika dalšími městy a obcemi jako Kuřim, Modřice, Česká, Lelekovice, Moravany a Nebovidy. Město Brno je pro společnost nejvýznamnějším smluvním partnerem, zároveň nejvýznamnějším vlastníkem infrastrukturního majetku, na němž společnost realizuje svoji provozní činnost a také majoritním akcionářem společnosti. Provozování a správa zmíněného infrastrukturního vodohospodářského majetku se děje na základě smluv, které jsou uzavřeny se všemi městy a obcemi obsluhovaného území. Tyto smlouvy mají pravidelně každoročně aktualizovány přílohy zabývající se rozsahem péče o municipální majetek z vygencrovaných finančních prostředků. Nájemné za infrastrukturní majetek společně s prostředky na opravy a udržování tohoto majetku jsou nejvýznamnějšími nákladovými položkami, které jsou kryty z ceny vodného a stočného. Uzavřené smlouvy plní svůj účel a smluvní strany spolupracují na rozvoji vyplývajících vztahů. Snahou společnosti je ocenění odbornosti a profesionality, které vede k posílení důvěry mezi partnery.

V uplynulém období se plně prokázala funkčnost stále prověřované a optimalizované organizační struktury. Dopřesňování požadavků vede k vyšší účinnosti řídícího procesu a následně lze lépe odhalovat zdroje možných úspor. Na základě provedené analýzy stávajících a budoucích kvalifikačních potřeb společnosti pokračuje průběžně proces zvyšování kvalifikace pracovníků. Jsou organizována potřebná školení, kurzy, studijní cesty a stáže. V této oblasti nám velmi prospěla odborná zkušenosť a spolupráce se zahraničním partnerem a akcionářem společnosti - francouzskou firmou světového významu Lyonnaise des Eaux. Ve spojení s vyšší vybaveností společnosti lze v budoucnu dosáhnout snižování nákladů právě touto cestou.

Zpracovaný dlouhodobý plán obnovy a rozvoje vodárenské a kanalizační infrastruktury města Brna v období 1996-2010 vyjadřuje provozně-technickou strategii využívání zdrojů pitné vody pro Brno a základní nejdůležitější opatření pro zachování funkce a rozvoj celého infrastrukturního systému. Úkoly vyplývající z tohoto dokumentu jsou zpracovávány do ročních plánů činnosti a opatření, následně prakticky realizovaných. Při stávajícím rozsahu zanedbanosti infrastrukturního majetku je koordinace činnosti s ostatními provozovateli sítí uskutečňována až s nadlidským úsilím. Ve výsledcích společnosti se projevují efekty z provádění programu snižování ztrát na síti, zvyšování účinnosti čistícího procesu ve stávajícím zařízení na ČOV Modřice a dalších promyšlených opatřeních. Do podvědomí pracovníků společnosti a celé odborné veřejnosti se stále více dostává značný ruch

související s jednou z vůbec nejvýznamnějších akcí investičního charakteru v městě Brně v budoucích pěti letech. Bude to „Intenzifikace a rozšíření ČOV Modřice“. Bohužel se nepodařilo z pozice města Brna a dalších subjektů dotáhnout činnost na připravě tak daleko, aby stavba byla zahájena již v roce 1996. Orgány společnosti rozhodly o tom, aby společnost dosáhla co největšího vlivu na řízení tohoto projektu. Právě při takto významné stavbě je možné prokázat schopnost společnosti vyrovnat se i s těmi nejnáročnějšími úkoly a převzít plně odpovědnost za rozvoj oboru v zásobovaném území.

Tato účast již nyní na sebe váže a dále bude vyžadovat značnou část pracovní kapacity všech odpovídajících útvarů.

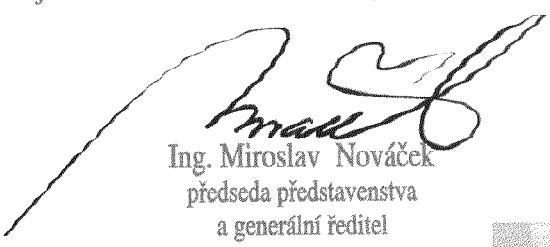
Od počátku roku byl již rutinně využíván nový finanční informační systém Oracle Financials v jeho základních modulech, který umožnuje vedení účetnictví společnosti na opravdu moderní úrovni. Informační systém je postupně rozširován o další moduly a v budoucnu chceme dosáhnout optimálního přehledu o stavu hospodaření společnosti umožňující rychlé a kvalitní rozhodování a řízení s efektem snížení nákladů společnosti. Dobudování geografického informačního systému dále úspěšně pokračuje a v následujícím období bude zahájena implementace zákaznického informačního systému.

Proces úprav a rekonstrukcí v areálu Pisárky pokračoval vybudováním nového vodohospodářského dispečinku, který je již nyní využíván pro řízení soustavy. Pracovníkům tohoto důležitého útvaru jsou tak vytvořeny velmi kvalitní podmínky pro výkon jejich náročné práce. Řešení odpovídá požadavkům na nejmodernější způsob řízení včetně ekvivalentního zázemí. Rovněž podmínky pro práci v ostatních objektech společnosti a také v terénu jsou neustále průběžně vylepšovány.

Prostřednictvím dceřinné společnosti Vodárenská soustava Vír, spol. s r.o. průběžně připravujeme využívání nového perspektivního zdroje pitné vody pro Brno. Vírský oblastní vodovod, jehož výstavba pokračuje v souladu se zásadním koncepcním rozhodnutím města, jsme převzali do dlouhodobé technicko-provozní strategie využívání zdrojů vody. V současnosti je to činnost zaměřená především do oblasti inženýrské a poradenské a dále příprava budoucího provozu.

V závěru roku jsme se soustředili na provedení komplexní analýzy pro zpracování střednědobého plánu společnosti pro období nejbližších pěti let. V následně vydiskutovaném dokumentu si chceme stanovit úkoly a cíle pro zajištění transformační optimalizace a budoucí výkonnosti společnosti.

Důraz představenstva a vedení společnosti byl a neustále je zaměřen na plnění závazků a úkolů vyplývajících ze smluvních vztahů při odpovídající ekonomickej efektivnosti. Zlepšující se vnímání úrovně poskytovaných služeb veřejnosti je pro pracovní kolektiv společnosti významným závazkem pro následující období.

  
Ing. Miroslav Nováček  
předseda představenstva  
a generální ředitel

## *Historie společnosti*



Město Brno se ve své historii vždy potýkalo s problémem v zásobování vodou. Nedostatek vody v minulosti způsoboval, že celé části města byly ničeny požáry. První vodovod na území města Brna byl vybudován v roce 1415, kdy byl postaven kamenný vodovod z řeky Svatky, který přiváděl vodu do dvou kašen na dnešní náměstí Svobody a Zelný trh, pivovaru ve Starobrněnské ulici a sladovny. Jen velmi ojediněle byly zřizovány olověné připojky pro představitele města, šlechtu, vysoké úředníky a klérus.

Vodárna přečkala několik století, několikrát byla vypálena a nejvíce poškozena za obléhání Brna Švédy v roce 1645, kteří ji při odchodu úplně zničili. Po obnově a mnoha dalších úpravách, zejména pak v 19. století, kdy se město Brno stalo významným průmyslovým a hospodářským centrem, byl tento vodovod po výstavbě pisárecké úpravny v roce 1872 již neperspektivní a kapacitně nevyhovující, a tak byl jeho provoz v roce 1883 zastaven.

Se stavbou úpravny vody v Pisárkách se započalo na podzim roku 1869 podle projektu londýnského stavitele Thomase Docwry. Stavba úpravny byla dokončena v roce 1872 podle nejlepších anglických zkušeností s úpravou vody. Surová voda z řeky Svatky byla odebírána nad jezem v Kamenném mlýně a byla čištěna na třech otevřených biologických filtroch o celkové ploše 2.940 m<sup>2</sup>. Voda z Pisárek byla čerpána do dvou tlakových pásem. První, nižší, mělo vodojem na Žlutém kopci, vyšší pásmo pak vodojem na Špilberku. S výstavbou pisárecké úpravny došlo i k rozšiřování vodovodní sítě. Jen v letech 1870 - 1874 bylo položeno 1.800 metrů potrubí. Další výstavba vodovodní sítě pak již z finančních důvodů pokračovala pomaleji.

**Právě k roku 1872, kdy byla postavena pisárecká úpravna vody, se datuje historie založení našeho předchůdce - Brněnské vodovodní akciové společnosti.**

### Historie řízení vodovodů a kanalizací města Brna

1872 - 1902	Brněnská vodovodní akciová společnost
1902 - 1949	Městské vodárny v Brně
1950 - 1952	Krajská vodohospodářská služba
1953 - 1958	Zásobování vodou a kanalizace
1958 - 1960	Krajská správa zásobování
1960 - 1976	Vodohospodářská správa města Brna
1977 - 1989	Jihomoravské vodovody a kanalizace, odštěpný závod Brno - město
1990 - 1992	Brněnské vodárny a kanalizace, statní podnik
1992	Brněnské vodárny a kanalizace, akciová společnost

## *Charakteristika společnosti*

Akciová společnost Brněnské vodárny a kanalizace byla založena v dubnu 1992 a svojí činností tak navázala na dobré výsledky svých předchůdců.

Od roku 1872, kdy byla uvedena do provozu úpravna vody v Pisárkách, již několik generací vodohospodářů zajišťuje pro obyvatele města Brna a jeho okolí pitnou vodu.

Hlavní činností je provozování vodovodů a kanalizací, výroba a dodávka pitné vody včetně náhradního zásobování v případě přerušení dodávky z důvodu poruchy a její opravy, vyhledávání poruch na vodovodní sítí, vytyčování vodovodů a kanalizací, revize kanalizací pomocí televizní kamery.

Neméně důležitým předmětem činnosti je zabezpečení odvádění odpadních a dešťových vod, jejich čištění v ČOV Modřice včetně likvidace kalů.

625 zaměstnanců společnosti zabezpečuje služby v oblasti výroby a dodávky pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod. Naše společnost má smluvní vztah na dodávku pitné vody s městem Brnem, Kuřimí, obcemi Česká, Lelekovice, Moravany, Nebovidy a zásobuje tak 403 213 obyvatel. Dále má smluvní vztah na odvádění odpadních vod s městem Brnem, Kuřimí a Modřicemi.

Investorská a projekční činnost je zaměřena na přípravu a realizaci inženýrských a průmyslových staveb v oboru vodovodů a kanalizací. Ty jsou nezbytnou podmínkou pro rozvoj města a pro činnost naší společnosti.

Všechny činnosti společnosti jsou nezbytné pro život města a jeho obyvatel. Cílem a snahou všech zaměstnanců je zajišťovat tyto služby co nejlépe, protože „Voda - to je život“!

### **Zásobování pitnou vodou**

Hlavním zdrojem pitné vody pro město Brno v roce 1996 byla podzemní voda z prameniště Březová. V roce 1995 tato voda pokryla celkovou výrobu vody z 86 %, v roce 1996 z 94 %. Zbytek vody vyrobila úpravna vody v Pisárkách chemickou úpravou povrchové vody z řeky Svatky.

Celková výroba vody v roce 1996, ve srovnání s rokem 1995, poklesla pouze o 134 tis. m<sup>3</sup>, takže se dá usuzovat zastavení výrazného poklesu spotřeby vody v městě Brně, který byl zaznamenán od roku 1989. Specifická spotřeba vody v roce 1996 byla 139,78 litrů na osobu a den.



### **Úpravna vody v Brně - Pisárkách**

V úpravnách vody v Brně - Pisárkách bylo v roce 1996 vyrobeno celkem 2.592 tis. m<sup>3</sup>, tj. roční průměrná hodnota 82 l/s. Oproti roku 1995 to představuje snížení výroby o 3.587 tisíc m<sup>3</sup>.

Úpravna vody II v Pisárkách, využívající nejmodernější technologii, je provozována v závislosti na vydatnosti zdroje Březová a plní funkci doplňování potřeby vody města Brna nad rámec okamžité vydatnosti prameniště Březová. Vzhledem k poklesu spotřeby vody je od února 1995 mimo provoz úpravna vody III. Provozování úpravny vody II v následujících letech se bude odvíjet od zprovoznění systému Vírského oblastního vodovodu, kde se předpokládá, že po jeho uvedení do provozu bude úpravna vody využívána jako záložní zdroj.

Upravovaná voda dosahovala velmi dobrých kvalitačních i chuťových charakteristik, přestože kvalita surové vody v řece Svitavce se stále mírně zhoršuje.

### **Březovské přivaděče**

V roce 1996 se z vodního zdroje Březová nad Svitavou dodalo 41.368 tisíc m<sup>3</sup> pitné vody, což je nejvíce od roku 1987. Tato voda je velmi kvalitní a z některých vrtů splňuje nejpřísnější požadavky na vodu kojeneckou.

V roce 1996 došlo k desetitýdennímu výpadku I. březovského přivaděče, který byl způsoben třemi vzájemně navazujícími poruchami, které vznikly při provádění stavebních prací na opravě železničního koridoru Brno - Svitavy.

### **Centrální vodohospodářský dispečink**

Po celý rok 1996 probíhal převod stávajícího dispečerského systému na systém nový. Více než 70 provozních objektů bylo doplněno nebo nově vybaveno čidly pro sledování a přenos provozních veličin na nové dispečerské pracoviště. Po praktické stránce to znamenalo souběžné distribuční řízení na dvou systémech, na odeznívajícím starém a na napojovaném novém.

## Vodovodní síť

Společnost spravovala a provozovala v roce 1996 celkem 1.077 kilometrů vodovodní sítě, na kterou je napojeno 40.772 vodovodních připojek.

Správa vodovodní sítě převzala v roce 1996 do provozování celkem 45 staveb vodovodů v celkové délce 16,170 kilometrů.

Také v roce 1996 byla vybudována řada nových vodovodů, na kterých se oproti minulým letům významně podílely městské části a obecní úřady.

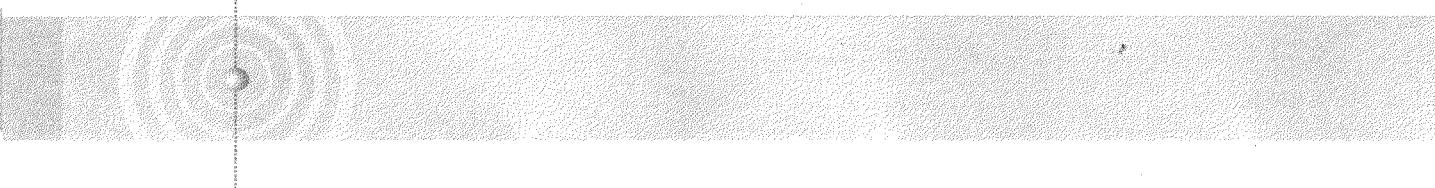
V roce 1996 bylo zahájeno vystrojování sekundárních kolektorů pod historickou částí Brna a do konce roku bylo do kolejek přeloženo celkem 1,1 kilometrů vodovodů o profilech DN 300, 150 a 100. V rámci výstavby velkého městského okruhu bylo přeloženo celkem 0,37 kilometrů vodovodů o profilech DN 800 a 300 v Pisárkách. Dále se připravovaly přeložky velkopropfilových vodovodních řad DN 1000, 800, 600 a 500 na ul. Kohoutově.

Na stavbu vodovodů byly použity trouby z tvárné litiny s cementovou výstelkou, polyetylénové a sklolaminátové trouby. Vůbec poprvé byl ve vodovodní síti použit polyetylén o profilu DN 225.

Při stavbách vodovodů bylo zrušeno celkem 7,420 kilometrů vodovodních řad. Tato délka zahrnuje také 0,507 kilometrů vodovodů zrušených při poruchách, kdy tyto poruchové řady byly bez náhrady odpojeny od vodovodní sítě jako nefunkční a pro další zásobování nevhodné.

V roce 1996 bylo prostřednictvím dodavatelských firem zřízeno 339 nových vodovodních připojek.

Během roku opravili pracovníci celkem 2.477 poruch na vodovodní sítě, z toho 364 na hlavních řadech. Nahlášeno bylo 2.674 poruch, z toho 403 na hlavních řadech. Většina poruch způsobujících únik vody a omezení dodávky zákazníkům byla opravena do 24 hodin od doby zjištění. Poruchy, které nezpůsobují úniky vody (nefunkční uzávěry) byly opravovány průběžně. Při preventivním pátrání moderními detekčními přístroji objevili pracovníci správy vodovodní sítě celkem 98 tekoucích skrytých poruch, které se nijak neprojevily na povrchu.



## Odvádění a čištění odpadních vod.

Město Brno má z hlediska odkanalizování, ve srovnání s jinými většími městy České republiky, značnou nevýhodu v malé vodnatosti protékajících řek Svatavy, stejně jako umístění ČOV Modřice na jižním rovinatém kraji města, zatímco stará zástavba a hlavně nová sídliště jsou situována na protilehlých okrajích kopcovitého terénu. Páteř stokové sítě tvoří šest kmenových stok, z nichž čtyři jsou vedeny do ČOV Modřice podél řeky Svatavy a dvě podél řeky Svitavy.

Čistírna odpadních vod v Modřicích je standardní mechanicko - biologická čistírna s aktivačními nádržemi na odbourávání organického uhlíku. Byla postavena v 60. letech, kdy představovala soudobou úroveň poznání a techniky v čistírenství.

Ačkoliv došlo v minulosti k rozšíření kapacity usazovacích nádrží, aktivace a mechanického předčištění, je průtok čistírnou omezen na  $2,5 \text{ m}^3/\text{sec}$ .

Připravované rozšíření ČOV Modřice zajistí vyčištění  $2,556 \text{ m}^3/\text{sec}$ . splašků za suchého počasí,  $5,112 \text{ m}^3/\text{sec}$ . za dešťového období. Návrhový průměrný denní průtok ČOV činí  $150,000 \text{ m}^3/\text{den}$ .

Hlavním cílem rekonstrukce ČOV je dosažení stále zpřísnujících se limitů na odtoku. Jedná se hlavně o odstraňování dusíku a fosforu, které stávající ČOV odstraňovat neumí.

V rámci rozšíření dojde i k rekonstrukci těch částí ČOV, které jsou v současné době zastaralé nebo v nevyhovujícím stavu. Je nutné zejména dokončit rekonstrukci kalového hospodářství, zvýšit kapacitu zařízení na odvodňování kalů a zajistit neškodnou likvidaci odvodněných kalů s výhledem do budoucna.

Rekonstruovaná a rozšířená čistírna odpadních vod v Modřicích tak bude moci dosahovat takových výstupních parametrů, které budou splňovat požadavky, platné od roku 2004.

Rekonstrukce a rozšíření ČOV je projekt technicky a finančně velmi náročný. Náklady na tuto akci se odhadují na 1,4 miliardy korun. Celá rekonstrukce by měla být ukončena v roce 2 000.

Projekt pro vydání stavebního povolení a dokumentace pro výběrové řízení byl po dohodě vlád Rakouska a České republiky vypracován rakouskou firmou Schueffl & Forsthuber Consulting, Salzburg. Náklady na vypracování projektu byly hrazeny z rakouského fondu životního prostředí.

Brněnské vodárny a kanalizace,a.s. v současné době úzce spolupracují s odbory Magistrátu města Brna na přípravě realizace tohoto náročného investičního projektu.

Zlepšení čistoty vody uvítají obyvatelé kolem dolního toku řeky Svatky, Dyje, Moravy a Dunaje.

### **Odvádění odpadních vod**

V roce 1996 naše společnost spravovala a provozovala celkem 844 kilometrů kanalizační sítě, na kterou je napojeno cca 43.000 kanalizačních přípojek.

Za poslední dva roky došlo k radikálnímu snížení počtu havárií z důvodu ucpání kanalizačního potrubí. Stalo se tak jednak vlivem posílení revizní a kontrolní činnosti, jednak vlivem aktualizace plánu údržby kanalizační sítě.

Nárůst byl však zaznamenán u závažných stavebních havárií, ke kterým dochází vlivem stárnutí kanalizační sítě. Většina těchto případů byla řešena pouze lokálně, i když stavební stav mnohdy vyžadoval celkovou opravu nebo rekonstrukci. Nejzávažnější stavební havárie se vyskytly na ulicích Jugoslávská, Banskostrická, Kosmova, Špitálka a Bolzanova.

Při opravách kanalizační sítě je stále častěji používáno modernějších metod oprav, které jsou založeny na bezvýkopových technologiích.

V roce 1996 nadále pokračoval růst výkonů při využívání průmyslové televize. Průmyslovou televizi bylo celkem prohlédnuto 36,3 kilometrů kanalizačních stok, což znamená, že ke konci roku 1996 bylo už zmonitorováno celkem 102,5 kilometrů kanalizační sítě.

### **Čištění odpadních vod**

V roce 1996 bylo na čistírně odpadních vod v Modřicích vyčištěno 44,9 milionů m<sup>3</sup> odpadních vod, což v ročním průměru činí 1.420 l/s.

Z odpadních vod bylo odstraněno 9.024 tun nerozpustěných látek a 6.685 tun BSK 5. V roce 1996 bylo na čistírně odpadních vod v Modřicích vyprodukovaných 31.287 tun čistírenských kalů s 27,7% obsahem sušiny. Z kalových polí a lagun bylo dotězeno 14.522 tun kalů.



## Inženýrská činnost

V rámci inženýrské činnosti byla v roce 1996 zajišťována příprava a realizace 40 oprav vodovodů a kanalizací v celkovém objemu 105,76 milionů Kč, 20 havárií kanalizací v objemu 12,16 milionů Kč, 38 rekonstrukcí a investic vodovodů a kanalizací v celkovém objemu 144,32 milionů Kč a 339 nových vodovodních přípojek.

## Péče o zákazníka

Při všech našich aktivitách máme vždy na zřeteli potřeby našich zákazníků.

Je naší snahou poskytovat služby na úrovni vyšší než na úrovni stanovených standardů, a to jak z hlediska kvality dodávané vody, úrovně odkanalizování a čištění odpadních vod, tak i úrovně každodenního kontaktu se zákazníky.

V průběhu roku 1996 byla dokončena příprava pro akreditaci zkušebny vodoměrů a byla podána přihláška k provedení akreditačního řízení Českým institutem pro akreditaci.

## Vodohospodářská laboratoř a kontrola kvality vody

Ve vodohospodářských laboratořích na úpravně vody v Pisárkách a čistírně odpadních vod v Modřicích bylo v roce 1996 zpracováno celkem 10.254 vzorků.

Laboratoř v Pisárkách zpracovala 3.965 vzorků, při nichž bylo provedeno 43.067 analýz.

Laboratoř v Modřicích zpracovala 6.289 vzorků, při nichž bylo provedeno 46.518 analýz.

V roce 1996 byla ukončena příprava na akreditaci a v září byla podána přihláška k provedení akreditačního řízení Českým institutem pro akreditaci.

## **Personální oblast a zaměstnanci**

Současné dobré postavení Brněnských vodáren a kanalizací, a.s. je odvozeno od zaměstnanců společnosti, od jejich zkušeností, nadšení, kvalifikace i porozumění základním principům služeb zákazníkům.

Zaměstnanci jsou bohatstvím firmy, jen oni mohou dosáhnout rozvoje společnosti nebo taky zapříčinit její úpadek.

V roce 1996 měla společnost 625 zaměstnanců. Fluktuace v tomto roce činila 125 zaměstnanců, což se jeví jako přijatelný stav.

Společnost vyvíjela maximální snahu v oblasti stabilizační politiky (mzdová politika, sociální politika, zlepšování životního prostředí a pracovních podmínek) s uspokojivými výsledky.

V personální politice je kladen důraz na hledání vnitřních rezerv při obsazování uvolněných míst. Pokud na uvolněná místa nebyly k dispozici vhodní zaměstnanci, čerpalo se z vnějších zdrojů. Pro vrcholový a střední management byla uplatňována zásada výběrových řízení.

Mzdová politika se řídila zákonem č.1/92 o mzdě, odměně za pracovní pohotovost a o průměrném výdělku a vnitřním mzdovým předpisem. Nárůst mezd souvisel s růstem životních nákladů. Snahou bylo, aby mzdy vystihovaly přínos zaměstnanců pro společnost, aby byly dostatečně průhledné a staly se stimulem pro zvyšování produktivity práce.

Spolupráce mezi zaměstnavatelem a odborovou organizací vycházela z korektního jednání obou stran. Odborová organizace přistupovala k jednání konstruktivně a lze předpokládat stabilitu tohoto vztahu.

## Ekonomické údaje

### Základní ekonomické údaje (v tis. Kč)

INVESTIČNÍ NAKLADY (vlastní investice společnosti)	35 637
NÁKLADY CELKEM	788 728
VÝNOSY CELKEM	828 516
HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK	39 788
DAŇ Z PŘÍJMU (včetně odložené daně)	23 457
DISPONIBILNÍ ZISK	16 331

### Hmotné ukazatele (v tis. m<sup>3</sup>)

se zohledněním vlivu nerovnoměrnosti fakturačního cyklu

	1992	1993	1994	1995	1996
VODA VYROBENÁ	54 180	50 470	48 493	44 129	43 995
voda podzemní	33 390	30 569	31 659	37 950	41 403
voda upravená	20 790	19 901	16 834	6 179	2 592
VODA FAKTUROVANÁ	41 250	37 289	35 149	34 247	34 249
obyvatelstvo	23 560	22 020	20 826	20 628	20 572
ostatní odběratelé	17 690	15 269	14 323	13 619	13 677
VODA ODKANALIZOVANÁ	46 010	41 982	39 204	37 564	38 098
obyvatelstvo	22 420	21 315	19 706	19 638	19 614
ostatní odběratelé	23 590	20 667	19 498	17 926	18 484

	1992	1993	1994	1995	1996
POČET PRACOVNÍKŮ	689	662	639	626	625

	1992	1993	1994	1995	1996
Počet obyvatel zásobených vodou	387 000	388 500	404 800	404 700	403 213
Specifická spotřeba (l/obyv./den)	166,80	155,30	140,90	139,70	139,78
Počet vodovodních připojek	39 968	40 372	40 395	40 433	40 772
Délka vodovodní sítě (km)	1 001	1 014	1 018	1 029	1 077
Počet kanal. připojek v majetku města	5 507	5 658	5 809	6 129	6 177
Délka kanalizační sítě (km)	818	834	841	842	844

## Aktiva a pasiva (v tis. Kč)

k 31.12.1996

<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>3 156 910</b>
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>2 980 772</b>
- nehmotný investiční majetek	11 602
- hmotný investiční majetek *	2 961 245
- finanční majetek	7 925
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>157 049</b>
- zásoby	23 669
- dlouhodobé pohledávky	185
- krátkodobé pohledávky	80 359
- finanční majetek	52 836
<b>OSTATNÍ AKTIVA</b>	<b>19 089</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>3 156 910</b>
<b>VLASTNÍ JMĚNÍ</b>	<b>193 047</b>
- základní jmění	140 706
- kapitálové fondy	5
- fondy ze zisku	14 886
- hospodářský výsledek minulých let	21 119
- hospodářský výsledek běžného roku	16 331
<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>2 950 250</b>
- rezervy	52 171
- dlouhodobé závazky	2 824 023
- krátkodobé závazky	74 056
- bankovní úvěry a výpomoci	0
<b>OSTATNÍ PASIVA</b>	<b>13 613</b>

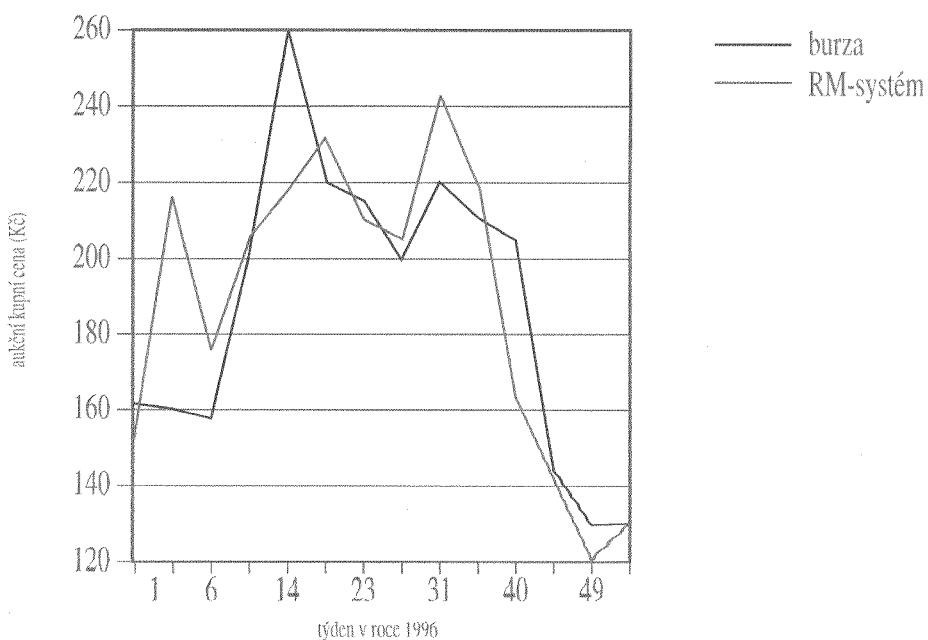
\* - zahrnuje pronajatý infrastrukturní majetek

## Hmotný investiční majetek

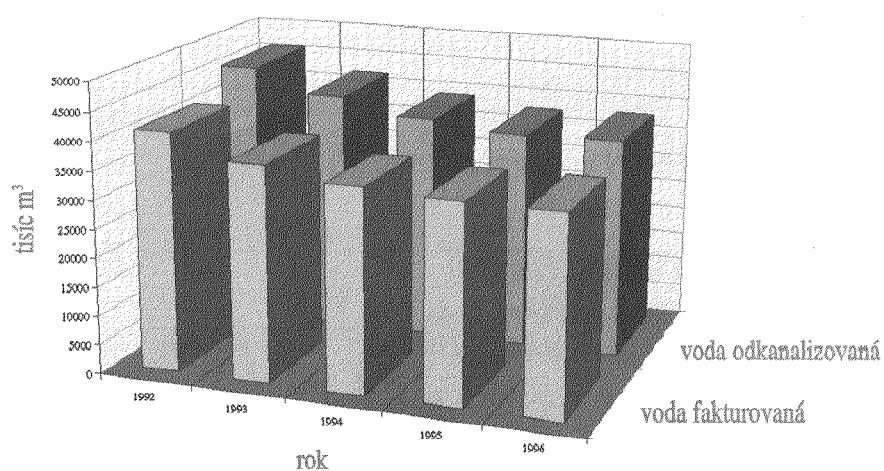
	1995	1996
<b>MAJETEK VLASTNÍ</b>		
Celkem pořizovací hodnota	180 631 001	201 285 411
Zůstatková hodnota	126 076 420	133 077 621
Průměrný stupeň opotřebovanosti	30,20%	33,89%
<b>MAJETEK PRONAJATÝ</b>		
Celkem pořizovací hodnota	4 451 502 792	4 523 072 308
Zůstatková hodnota	2 872 609 066	2 823 972 099
Průměrný stupeň opotřebovanosti	35,47%	37,57%

Nedílnou součástí této Výroční zprávy pro jednání valné hromady je Příloha účetní závěrky.  
Mezi datem roční účetní závěrky a konáním valné hromady nenastaly žádné skutečnosti,  
které by ovlivnily předkládané finanční výsledky.

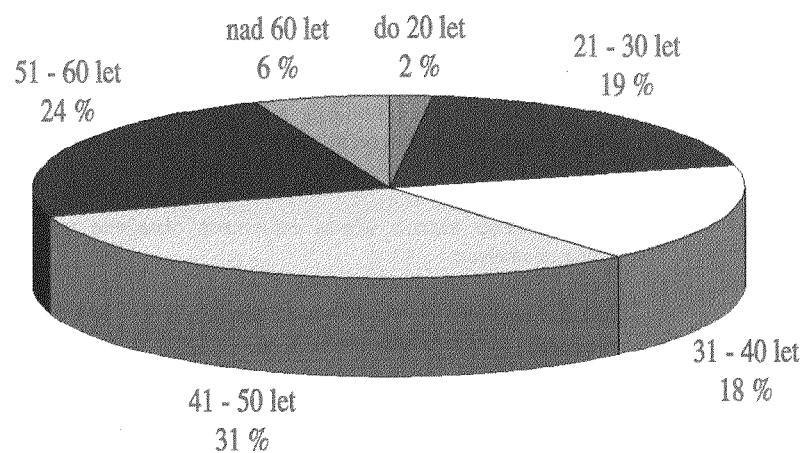
### Vývoj cen akcií na burze a v RM-systému, rok 1996



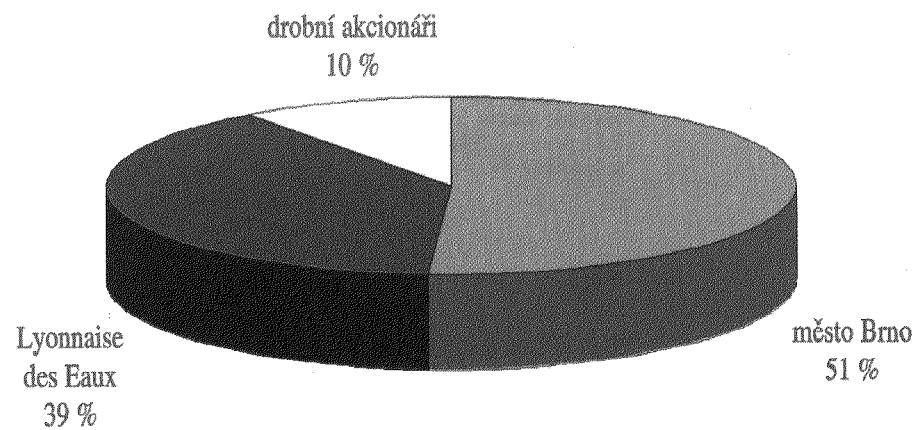
### Vývoj spotřebované a odkanalizované vody



### Věková struktura zaměstnanců společnosti



### Rozdělení akcií společnosti k 31.12.1996



## Zpráva auditora:

 **ERNST & YOUNG**

### **ZPRÁVA AUDITORA PRO AKCIONÁŘE SPOLEČNOSTI** **Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.**

Ověřili jsme účetní informace obsažené ve výroční zprávě za rok 1996 a účetní závěrku společnosti Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. k 31. 12. 1996. Rozsah naší práce byl omezen pouze na potvrzení toho, že informace obsažené ve výroční zprávě jsou v souladu s účetní závěrkou.

Podle našeho názoru účetní informace obsažené ve výroční zprávě odpovídají údajům v účetní závěrce.

Jakožto auditori společnosti jsme předali vedení společnosti v dubnu 1997 naší auditorskou zprávu týkající se účetní závěrky za rok 1996 ve znění:

### **ZPRÁVA AUDITORA PRO AKCIONÁŘE SPOLEČNOSTI** **Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.**

Provedli jsme audit účetní závěrky společnosti Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. k 31. prosinci 1996 v souladu se zákonem ČNR č. 524/1992 Sb., o auditorech a Komořečkách auditorů České republiky (dále "zákon") a auditorskými směrnicemi vydanými Komorou auditorů. Nás audit zahrnoval ověření informací prokazujících údaje účetní závěrky a účetních postupů a odhadů použitých vedením při jejich sestavení. Naše auditorské postupy byly provedeny výběrovým způsobem a s ohledem na významnost vykazovaných skutečností.

Vedení společnosti je odpovědné za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví tak, aby bylo úplné, průkazné a správné, jak je definováno zákonem o účetnictví. Naši odpovědností je vyjádřit názor na účetní závěrku jako celek na základě ověření provedeného v souladu se "zákonem" a auditorskými směrnicemi.

Při ověřování účetní závěrky jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by naznačovaly, že účetní záznamy, na základě kterých byla účetní závěrka sestavena, nebyly úplné, průkazné a správné ve všech významných souvislostech.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných aspektech věrně zobrazuje majetek, závazky, vlastní jmění a finanční situaci společnosti Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. k 31. prosinci 1996 a výsledky jejího hospodaření za rok 1996 v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

V Brně dne 12. května 1997

*Ernest & Young Audit*

Ernst & Young Audit  
s.r.o.  
auditorská licence KA ČR č. 137

*Irena Pittermann*

auditor  
Irena Pittermannová  
č. dekretu 010